

Informations annuelles consolidées relatives à l'exercice 2020/21

Le chiffre d'affaires croît de 3,7%
Le résultat net hors effets uniques augmente légèrement

Hal, le 15 juin 2021

Généralités

L'évolution des résultats de Colruyt Group de cet exercice a été influencée par des effets spécifiques :

- Depuis la fin de l'exercice 2019/20, la **crise sanitaire liée à la pandémie de COVID-19** a des effets divers sur Colruyt Group. Au cours de l'exercice 2020/21, les magasins d'alimentation ont traité des volumes plus élevés et ont de nouveau rempli par ce biais leur rôle essentiel dans la chaîne alimentaire. Les magasins non-food ainsi que les activités liées au foodservice et aux carburants ont connu une baisse de leur chiffre d'affaires pendant la crise.

Le groupe a pris des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer tant le fonctionnement opérationnel que la sécurité et la santé de ses collaborateurs ainsi que de ses clients. Par ailleurs, Colruyt Group a continué à assumer son rôle sociétal par le biais entre autres de dons de nourriture et de masques buccaux.

L'effet de la COVID-19 n'a toutefois pas pu être isolé de manière univoque au cours de cet exercice.

Chacun à leur manière, tous les collaborateurs du groupe ont apporté leur contribution en cette période extraordinaire. Le Conseil d'administration remercie une nouvelle fois l'ensemble des collaborateurs pour l'implication, la collégialité, la solidarité et la flexibilité exceptionnelles dont ils ont fait preuve.

- À la fin mai 2020, Colruyt Group a apporté des actifs liés aux activités d'énergie éolienne renouvelable d'**Eoly** à la holding énergétique Virya Energy. Cette transaction a eu un effet positif unique de EUR 31 millions sur le résultat du groupe durant l'exercice 2020/21.

Au second semestre de l'exercice précédent, Colruyt Group a apporté sa participation dans **Parkwind** (énergie éolienne offshore) dans Virya Energy. Cette transaction a eu un effet positif unique de EUR 45 millions sur le résultat du groupe durant l'exercice 2019/20.

Ces transactions n'ont pas d'effet significatif sur l'état des flux de trésorerie.

- À la mi-2020, Colruyt Group a acquis 100% des actions de **Joos Hybrid** et a augmenté sa participation dans **The Fashion Society**. Joos Hybrid offre aux entreprises des solutions totales hybrides pour la gestion des documents et des communications. The Fashion Society (anciennement Fraluc Group) regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars.

Ils sont tous deux intégralement consolidés depuis août 2020, ce qui a renforcé la croissance du chiffre d'affaires. L'effet sur le résultat d'exploitation et le résultat net de l'exercice 2020/21 était limité.

- Colruyt Group a décidé de cesser la vente de l'assortiment non alimentaire généraliste par le biais du site web Collishop à partir d'octobre 2020. En opérant ce choix, le groupe pourra se concentrer et miser sur une **spécialisation plus poussée au sein des activités non-food** entre autres de Dreamland, Dreambaby et Bike Republic (anciennement Fiets!), et permettre ainsi une croissance durable au moyen d'une approche multicanale.

Cette décision n'a aucune conséquence sur les services que Collishop Professional fournit aux entreprises et aux crèches. Le réseau de points d'enlèvement Collishop reste pleinement disponible dans les magasins pour l'enlèvement des réservations en ligne des autres webshops (Grands Vins, Newpharma, Dreamland, Dreambaby, etc.).

L'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop a influencé négativement la croissance du chiffre d'affaires. L'effet sur le résultat d'exploitation et le résultat net de l'exercice 2020/21 est limité.

I. Rapport de gestion

A. Compte de résultats consolidé

(en millions EUR)	01/04/2020 - 31/03/2021 ⁽¹⁾	01/04/2019 - 31/03/2020 ⁽²⁾	Évolution
Chiffre d'affaires	9.931	9.581	+3,7%
Bénéfice brut	2.792	2.565	+8,9%
% du chiffre d'affaires	28,1%	26,8%	
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	850	807	+5,4%
% du chiffre d'affaires	8,6%	8,4%	
Résultat d'exploitation (EBIT)	523	511	+2,4%
% du chiffre d'affaires	5,3%	5,3%	
Bénéfice avant impôts	521	561	-7,2%
% du chiffre d'affaires	5,2%	5,9%	
Bénéfice de l'exercice	416	431	-3,6%
% du chiffre d'affaires	4,2%	4,5%	
Bénéfice par action (en EUR)⁽³⁾	3,06	3,14	-2,4%

(1) Les résultats de l'exercice 2020/21 ont été influencés par la crise liée à la COVID-19, la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (à partir d'août 2020) et l'arrêt des ventes non-food sur le site web Collishop (à partir d'octobre 2020).

(2) Les résultats de l'exercice 2019/20 ont été influencés par la crise liée à la COVID-19 à partir de la fin février 2020.

(3) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation est de 135.503.424 pour l'exercice 2020/21, contre 137.279.011 pour l'exercice 2019/20.

Le **chiffre d'affaires** de Colruyt Group a augmenté de 3,7% pour atteindre plus de EUR 9,9 milliards en 2020/21. Les activités liées aux carburants de DATS 24 ont vu leur chiffre d'affaires diminuer en 2020/21. Hors carburants, le chiffre d'affaires a progressé de 6,4%. L'évolution du chiffre d'affaires a été influencée par la crise liée à la COVID-19 (à la fois à la fin 2019/20 et en 2020/21), la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid ainsi que l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop.

Au cours de l'exercice 2020/21, le chiffre d'affaires alimentaire du groupe en Belgique a progressé plus lentement que celui de l'ensemble du marché car proportionnellement, Colruyt Group dispose de moins de magasins de proximité que la moyenne du marché. Durant la crise sanitaire de la COVID-19, les concepts de magasin de proximité ont vu leur chiffre d'affaires augmenter davantage que les autres formules de magasins. De ce fait, la part de marché de Colruyt Group en Belgique (Colruyt Meilleurs Prix, OKay et Spar) a diminué à 31,3% durant l'exercice 2020/21 (32,1% en 2019/20).

La **marge brute** a augmenté à 28,1% du chiffre d'affaires en 2020/21. Hors carburants, elle a connu une hausse de 71 points de base. L'évolution de la marge s'explique principalement par une pression promotionnelle moindre au début de l'exercice (interdiction des promotions et des réductions dans les supermarchés belges), divers effets de l'éventail de produits, des provisions liées à la COVID-19, des améliorations opérationnelles ainsi que la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid.

Les coûts opérationnels nets sont passés de 18,4% à 19,6% du chiffre d'affaires. L'augmentation s'explique principalement par la COVID-19 et les investissements que le groupe opère résolument dans le personnel, les produits de marques maison, les canaux de distribution et les projets de conversion. Le pourcentage en 2020/21 a également été influencé par la diminution du chiffre d'affaires des activités liées aux carburants ainsi que la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid.

Les coûts liés à la COVID-19 portaient principalement sur les différentes mesures prises par Colruyt Group en vue de garantir la sécurité et la santé de ses collaborateurs et de ses clients. Par ailleurs, en remerciement des efforts fournis, le groupe a octroyé une rémunération et des jours de congé supplémentaires aux collaborateurs de la vente, de la logistique et de la production, pour un montant estimé à EUR 40 millions durant la crise sanitaire de la COVID-19 (de la fin février 2020 à juin 2021). Des collaborateurs internes et externes sont allés prêter main-forte dans les magasins d'alimentation ainsi que dans les départements logistiques et de production.

À la fin mars 2021, Colruyt Group comptait 31.189 collaborateurs (équivalents temps plein). La hausse de 2.133 équivalents temps plein par rapport au 31 mars 2020 s'explique en partie par l'acquisition de The Fashion Society et de Joos Hybrid.

L'apport des activités d'énergie éolienne renouvelable d'Eoly dans la holding énergétique Virya Energy a donné lieu à un effet positif unique de EUR 31 millions au premier semestre de l'exercice 2020/21.

Le **cash-flow d'exploitation (EBITDA)** représentait 8,6% du chiffre d'affaires.

Abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy, la marge EBITDA s'élevait à 8,3% du chiffre d'affaires (8,4% en 2019/20). L'augmentation de la marge brute a été neutralisée par la hausse des coûts opérationnels.

Les amortissements et pertes de valeur ont enregistré une hausse de EUR 32 millions. L'augmentation s'explique principalement par la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (EUR 15 millions) ainsi que par les investissements continus dans les magasins, les centres de distribution et les programmes de transformation.

Le **résultat d'exploitation (EBIT)** se montait à EUR 523 millions, soit 5,3% du chiffre d'affaires en 2020/21. Abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy, la marge EBIT s'élevait à 5,0% du chiffre d'affaires (5,3% en 2019/20).

La quote-part dans le résultat des participations a diminué à EUR -4 millions en 2020/21 (EUR 52 millions en 2019/20).

Virya Energy a vu son résultat augmenter au premier semestre et diminuer au second, principalement à la suite d'effets uniques. Au cours du second semestre 2019/20, l'apport de Parkwind (énergie éolienne offshore) dans Virya Energy a donné lieu à un effet positif unique de EUR 45 millions sur le résultat de Colruyt Group. The Fashion Society et Vendis Capital ont vu leurs résultats diminuer en raison principalement de la COVID-19. Depuis août 2020, The Fashion Society est intégralement consolidée et n'est plus comptabilisée en tant que coentreprise selon la méthode de mise en équivalence.

Le taux d'imposition effectif se montait à 20,0% au cours de l'exercice 2020/21 et a été influencé par la réforme de l'impôt des sociétés en Belgique, les investissements dans des projets d'innovation et de conversion et l'apport d'Eoly Energy.

Le **bénéfice de l'exercice** s'élevait à EUR 416 millions (4,2% du chiffre d'affaires).

Abstraction faite de la plus-value réalisée sur l'apport d'Eoly Energy, le résultat net se montait à EUR 385 millions, soit 3,9% du chiffre d'affaires, en 2020/21 (EUR 380 millions hors effets uniques, soit 4,0% du chiffre d'affaires, en 2019/20).

Le Conseil d'administration proposera un **dividende brut** de EUR 1,47 par action à l'Assemblée générale des actionnaires.

B. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie

1. Commerce de détail (retail)

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de détail a progressé de 5,2% pour atteindre EUR 8.308 millions. Le chiffre d'affaires a été influencé par la crise liée à la COVID-19 (à la fois à la fin 2019/20 et en 2020/21), l'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop à partir d'octobre 2020 et la consolidation intégrale de The Fashion Society. Abstraction faite de The Fashion Society, le chiffre d'affaires du commerce de détail a augmenté de 3,8% en 2020/21. Les activités de détail représentaient 83,7% du chiffre d'affaires consolidé en 2020/21.

La progression du **chiffre d'affaires du commerce de détail alimentaire** s'explique principalement par l'expansion et par la hausse des volumes (offline et online) pendant la crise liée à la COVID-19. À la fin de l'exercice précédent, à savoir au début de la crise sanitaire, les magasins alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg avaient déjà connu des hausses importantes de leur chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires de Colruyt en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg a augmenté de 3,0%. En 2020/21, Colruyt Meilleurs Prix a poursuivi ses investissements dans la rénovation des magasins existants et a également ouvert quatre nouveaux magasins Colruyt. La crise de la COVID-19 a entraîné une hausse des volumes de vente, à la fois hors ligne et en ligne. L'arrêt des ventes non alimentaires sur le site web Collishop a influencé négativement la croissance du chiffre d'affaires à partir d'octobre 2020.

Colruyt Meilleurs Prix honore la promesse de marque au quotidien en garantissant le meilleur prix pour chaque article (10.500 références alimentaires et 7.500 références non alimentaires), à chaque instant. Les réductions de prix et les promotions des autres acteurs du marché sont immédiatement prises en compte dans les prix de vente.

OKay, Bio-Planet et Cru ont enregistré une hausse de leur chiffre d'affaires global de 12,5%, portée principalement par l'expansion et la hausse des volumes durant la crise de la COVID-19.

Les magasins de proximité OKay, où les clients peuvent effectuer leurs courses quotidiennes de manière rapide, facile et bon marché, a ouvert cinq nouveaux magasins. OKay a poursuivi le déploiement de son nouveau concept de magasin et continue à miser sur des produits de commodité ainsi que sur plus de 4.500 produits frais de qualité.

Bio-Planet demeure la pionnière du groupe en termes de durabilité, de produits biologiques et d'alimentation saine, et propose plus de 6.000 produits biologiques et écologiques. Bio-Planet entend faciliter encore l'accès à une alimentation réfléchie et saine et continue également à miser sur des produits belges et locaux.

Les marchés Cru situés à Overijse, Gand et Anvers ont continué à œuvrer à la croissance de leur chiffre d'affaires et à leur efficacité opérationnelle en 2020/21. Les produits artisanaux (850 références) et l'expérience client, combinés au savoir-faire, y occupent une place de choix.

Le chiffre d'affaires de Colruyt en France a augmenté de 7,2%, hors carburants. La croissance du chiffre d'affaires s'explique principalement par la croissance organique, découlant en partie de la pandémie de COVID-19, et l'expansion. Colruyt Prix-Qualité est un supermarché de proximité bien organisé où les clients trouvent tout ce dont ils ont besoin dans le cadre de leurs courses quotidiennes et hebdomadaires.

Colruyt Group continue à investir résolument dans ses activités de commerce de détail en France en rénovant des magasins existants, en ouvrant de nouveaux magasins et en doublant la capacité logistique au cours des années à venir. Ainsi, un nouveau centre de distribution a notamment été mis en service à proximité de Nancy en avril 2021.

Les activités liées aux carburants de DATS 24 en France ont vu leur chiffre d'affaires diminuer durant la crise de la COVID-19. Carburants compris, le chiffre d'affaires de Colruyt en France a augmenté de 1,6%.

Le **commerce de détail non-food** a vu son chiffre d'affaires augmenter de 37,6% par rapport à l'exercice précédent, principalement en raison de la consolidation intégrale de The Fashion Society. À la suite de la crise liée à la COVID-19, tous les magasins non essentiels en Belgique, y compris les enseignes non alimentaires de Colruyt Group, ont dû fermer temporairement leurs portes (du 18 mars au 10 mai 2020 inclus, ainsi qu'en novembre 2020).

Le chiffre d'affaires global des magasins Dreamland, Dreambaby et Bike Republic (anciennement Fiets!) a diminué de 2,7% en raison des fermetures obligatoires des magasins. Le chiffre d'affaires en ligne, qui est comptabilisé au sein de l'enseigne où les marchandises sont enlevées, a enregistré une forte croissance en 2020/21.

Colruyt Group a augmenté sa participation dans The Fashion Society (anciennement Fraluc Group) de 68% à 98% au cours de l'exercice 2020/21. Par conséquent, The Fashion Society, la holding qui regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars, est intégralement consolidée depuis août 2020. La chaîne multimarque compte 114 magasins en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg ainsi que deux magasins en France. Les quatre concepts de magasin sont complémentaires, couvrent un vaste spectre du marché de la mode et s'adressent à divers groupes cibles.

Colruyt Group investit et innove résolument dans son **commerce en ligne et ses applications numériques**.

La croissance des ventes en ligne (tant alimentaires que non alimentaires) s'est accélérée en 2020/21 en raison notamment de la COVID-19. Le chiffre d'affaires en ligne de Colruyt Group est principalement réalisé par **Collect&Go**. Le service de courses de Colruyt et Bio-Planet est le leader du marché alimentaire en ligne en Belgique et a poursuivi l'augmentation de sa capacité au cours de l'exercice 2020/21. L'inauguration d'un nouveau centre de distribution e-commerce pour Collect&Go en Belgique est planifiée à l'automne 2021.

Depuis mai 2020, Collect&Go teste la livraison à domicile de courses par l'intermédiaire d'un réseau de voisins livreurs. Depuis le début de la crise liée à la COVID-19, Colruyt Group teste encore plus de services d'enlèvement et de livraison temporaires, entre autres auprès des marchés Cru.

À la fin mars 2021, Colruyt Group a lancé Deals!, la plateforme promotionnelle en ligne proposée par l'intermédiaire de Collect&Go. Chaque semaine, les clients y trouveront de nouvelles promotions intéressantes sur les achats en grandes quantités.

L'**innovation** et la **durabilité** constituent toujours des priorités du groupe.

Colruyt Group est une référence en matière d'entrepreneuriat durable et une source d'inspiration sur le plan de la consommation réfléchie. Le groupe y œuvre pas à pas par le biais de nombreux partenariats et initiatives.

En ce qui concerne l'agriculture, Colruyt Group continue à miser sur l'ancrage belge, le savoir-faire et la transparence des filières. En mars 2021, Colruyt Group a introduit l'Éco-Score, qui reflète l'empreinte environnementale d'un produit et vient compléter le Nutri-Score. Par ce biais, Colruyt Group entend encourager les clients à consommer en connaissance de cause, tant en matière d'environnement (Éco-Score) que de santé (Nutri-Score). Durant les années à venir, le groupe continuera également à investir dans la rénovation durable de magasins existants pour les convertir en magasins basse énergie.

2. Commerce de gros et Foodservice

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de gros et foodservice a progressé de 11,7% pour atteindre EUR 1.075 millions et a été influencé par la crise sanitaire de la COVID-19 (tant à la fin 2019/20 qu'en 2020/21). Ces activités représentaient 10,8% du chiffre d'affaires du groupe au cours de l'exercice 2020/21.

L'augmentation de 15,5% du chiffre d'affaires du **commerce de gros** s'explique par la hausse des volumes de vente en Belgique et en France, découlant principalement de la COVID-19. En Belgique, les magasins Spar Colruyt Group continuent à se profiler comme des magasins de proximité agréables pour tous les achats du quotidien grâce à un vaste assortiment de produits frais, un service personnalisé et des prix serrés. La rentabilité des entrepreneurs Spar demeure l'une des meilleures sur le marché.

Colruyt Group opte systématiquement pour une collaboration étroite à long terme avec les entrepreneurs indépendants et entend développer davantage son réseau performant d'indépendants en Belgique et en France durant les années à venir.

Solucious, le spécialiste du **foodservice** au sein de Colruyt Group, livre des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels, tels que les hôpitaux, les PME et l'horeca, dans toute la Belgique. Solucious se distingue par sa convivialité, son vaste assortiment, ses livraisons rapides et fiables et ses prix transparents. Le chiffre d'affaires de Solucious a diminué de 13,4% en 2020/21. La crise sanitaire liée à la COVID-19 a entraîné un recul des livraisons à l'horeca, principalement.

Durant cette crise, Solucious a contribué, au départ de son rôle sociétal, à différentes initiatives de soutien du secteur des soins de santé et des mouvements de jeunesse. Entre mars et mai 2020, Solucious a livré directement des courses, sans frais supplémentaires, dans plus de dix grands hôpitaux belges afin de soutenir les professionnels de la santé. À la fin 2020 et en 2021, le spécialiste du foodservice a également livré des courses à domicile au personnel soignant hospitalier et non hospitalier.

Par ailleurs, Solucious mise sur l'innovation et a commencé à déployer une application pour ses livreurs en 2021. Solucious est le premier acteur du foodservice en Belgique à numériser la gestion administrative et l'établissement des rapports de son processus de livraison. Son objectif est de poursuivre son développement de manière efficace et orientée client.

3. Autres activités

Au cours de l'exercice 2020/21, le chiffre d'affaires des autres activités a diminué de 24,2% pour s'établir à EUR 547 millions. Ces activités représentaient 5,5% du chiffre d'affaires consolidé.

Ce secteur comprend essentiellement le chiffre d'affaires des stations **DATS 24** en Belgique. Le chiffre d'affaires de DATS 24 a enregistré une diminution de plus de 25% à la suite de baisses de prix et de volume pendant la crise de la COVID-19.

Le réseau de DATS 24 compte à présent plus de 80 stations CNG, une station à hydrogène publique et plus de 120 bornes de recharge électriques sur le parking de magasins de Colruyt Group. DATS 24 continue à œuvrer pas à pas à une mobilité plus verte et poursuivra résolument ses investissements dans des carburants alternatifs durables et l'énergie verte durant les années à venir, notamment par la construction de stations à hydrogène publiques supplémentaires.

Depuis avril 2021, les clients peuvent également se fournir en gaz naturel et en électricité verte belge auprès de DATS 24, qui fournit donc de l'énergie sur la route, à domicile et au travail.

Le chiffre d'affaires des **solutions d'impression et de gestion documentaire** porte sur les activités de Symeta et de Joos Hybrid (conjointement Symeta Hybrid). En août 2020, Colruyt Group a acquis 100% des actions de Joos Hybrid. Joos Hybrid fournit des solutions totales hybrides en matière de gestion de documents et de communication, et soutient dès lors des grandes entreprises, des PME et diverses organisations dans leur transformation numérique. Cette reprise s'inscrit dans le cadre de l'ambition de Colruyt Group de répondre à l'évolution des besoins du consommateur et dans les investissements permanents du groupe dans l'optimisation des processus et la numérisation. Les activités de Joos Hybrid sont complémentaires à celles de Symeta, le spécialiste de l'impression et de la gestion documentaire du groupe.

Colruyt Group est actionnaire majoritaire de la holding énergétique **Virya Energy**, qui est active dans la production d'énergie durable, particulièrement l'énergie éolienne offshore et onshore. Virya Energy se concentre sur le développement, le financement, la construction et l'exploitation de sources d'énergie renouvelable, et ambitionne une expansion internationale. La holding énergétique détient actuellement des participations entre autres dans Parkwind, Eurowatt et Eoly Energy.

En avril 2020, Virya Energy a augmenté sa participation dans Parkwind (énergie éolienne offshore) à 100%. Eoly Energy (énergie éolienne onshore) a été intégré dans la holding énergétique en mai 2020. En février 2021, Virya Energy a augmenté sa participation dans Eurowatt (énergie éolienne onshore) à 100%.

C. État consolidé de la situation financière

La valeur comptable nette des **immobilisations corporelles et incorporelles** a augmenté de EUR 323 millions pour atteindre EUR 2.979 millions. La hausse est principalement l'effet net des nouveaux investissements (EUR 469 millions), de la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (EUR 173 millions) et des amortissements (EUR 323 millions).

Colruyt Group poursuit résolument ses investissements dans ses canaux de distribution, sa logistique et ses départements de production, dans des énergies renouvelables et dans des programmes de transformation innovants visant le long terme.

Durant l'exercice 2020/21, **Virya Energy** a émis des obligations convertibles que ses actionnaires, Colruyt Group et Korys, ont souscrites. L'émission s'inscrivait dans le cadre des projets d'expansion de Virya Energy. À la suite de la souscription, les flux de trésorerie de Colruyt Group comprennent une sortie de EUR 97 millions (EUR 64 millions au premier semestre et EUR 33 millions au second semestre 2020/21). La souscription explique également la hausse des actifs financiers non courants par rapport à l'exercice précédent. Les obligations sont productives d'intérêts et peuvent être converties en actions de Virya Energy ou être remboursées. Les parties ont pris les mesures nécessaires dans le cadre de la réglementation en matière de conflits d'intérêts.

La **trésorerie et les équivalents de trésorerie nets** s'élevaient à EUR 106 millions au 31 mars 2021 (déduction faite de financements à court terme de EUR 178 millions).

Les **capitaux propres** de Colruyt Group se chiffraient à EUR 2.527 millions à la fin de l'exercice et représentaient 48,6% du total du bilan.

La hausse des **passifs productifs d'intérêts** (courants et non courants) de EUR 313 millions s'explique principalement par des financements à court terme à la fin de l'exercice ainsi que par la consolidation intégrale de The Fashion Society et de Joos Hybrid (passifs liés à la norme IFRS 16 compris).

D. Actions propres

En 2020/21, 1.068.520 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 52,5 millions. En octobre 2020, 2.500.000 actions propres ont été détruites.

Après l'exercice, 452.765 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 22,4 millions.

Au 11 juin 2021, Colruyt Group détenait 1.821.153 **actions propres**, soit 1,34% du nombre total d'actions émises.

II. Événements postérieurs à la date de clôture

La **crise sanitaire liée à la COVID-19** a également des effets divers sur Colruyt Group après la clôture de l'exercice 2020/21. Le groupe continue à prendre des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel. Ces mesures font l'objet d'un suivi régulier et sont ajustées si nécessaire sur la base des informations les plus récentes. Les coûts liés aux mesures instaurées seront par ailleurs comptabilisés dans le compte de résultats de l'exercice 2021/22.

Entre le 27 mars et le 26 avril 2021, les achats n'étaient autorisés que sur rendez-vous dans l'ensemble des magasins non essentiels en Belgique, parmi lesquels les enseignes non alimentaires de Colruyt Group.

Les risques de continuité et autres risques font l'objet d'un suivi régulier, à la fois pour les filiales et pour les sociétés dans lesquelles Colruyt Group détient une participation. À ce jour, le groupe n'a pas connaissance d'informations qui donneraient lieu à une adaptation significative des résultats ou des notes.

En avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de **Culinoa**. En tant que partenaire foodservice, Culinoa accompagne et soutient plus de 100 cuisines de collectivité en institutions de soins en Belgique. Les services offerts par Culinoa sont complémentaires à ceux déjà proposés par Solucious, le spécialiste de foodservice de Colruyt Group. Cet investissement permet à Colruyt Group de renforcer son expertise en matière de foodservice, de répondre encore mieux aux besoins des institutions de soins et de soutenir un service de restauration de qualité en Belgique.

En avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de la chaîne de fitness belge **JIMS**. Parallèlement aux 27 centres de fitness traditionnels et à la possibilité de suivre des cours collectifs, JIMS propose un coaching numérique. Cette acquisition s'inscrit dans le cadre de l'ambition de Colruyt Group de répondre aux besoins du consommateur à différents stades de sa vie ainsi que dans le cadre des investissements continus du groupe en matière de santé.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

III. Prévisions

Au vu de l'incertitude découlant de la crise sanitaire de la COVID-19, Colruyt Group n'est pas en mesure de se prononcer sur les tendances macroéconomiques, concurrentielles ou autres attendues. Le groupe continue à suivre de près les tendances pertinentes relatives aux évolutions du marché et au comportement des clients, et réagira en conséquence si nécessaire.

Colruyt Group reste concentré sur le long terme et continuera à appliquer avec cohérence sa stratégie à long terme. Colruyt Meilleurs Prix poursuivra sa stratégie des meilleurs prix de manière cohérente et garantit à ses clients le meilleur prix pour chaque produit, à chaque instant.

Le groupe continuera à maîtriser ses coûts opérationnels, tout en poursuivant résolument ses investissements dans le personnel, les produits de marques maison de qualité, l'efficacité, l'innovation, la durabilité et les projets de conversion.

Colruyt Group prévoit que le résultat net consolidé de l'exercice 2020/21 (EUR 385 millions hors plus-value sur l'apport d'Eoly Energy) sera difficile à égaler au cours de l'exercice 2021/22. Le groupe souligne que l'incertitude découlant de la crise sanitaire de la COVID-19 peut influencer ses prévisions de résultats pour l'exercice 2021/22.

Colruyt Group prévoit que l'acquisition de Culinoa, partenaire foodservice, et de la chaîne de fitness JIMS n'aura pas d'effet significatif sur le résultat net de Colruyt Group au cours de l'exercice 2021/22.

Colruyt Group commentera ses prévisions pour l'exercice 2021/22 à l'occasion de l'Assemblée générale des actionnaires du 29 septembre 2021.

IV. Calendrier financier

- Réunion d'information pour les analystes financiers 16/06/2021 (14h00)
- Publication du rapport annuel 2020/21 30/07/2021
- Assemblée générale des actionnaires 29/09/2021 (16h00)

V. Personnes de contact

Si vous avez des questions concernant ce communiqué de presse ou si vous souhaitez obtenir de plus amples informations, veuillez envoyer un e-mail à investor@colruytgroup.com ou contacter directement Stefaan Vandamme (CFO) ou Mélanie Squilbin (Investor Relations) par téléphone au +32 2 363 50 51 (extension : 92590).

À propos de Colruyt Group

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec plus de 600 magasins en gestion propre et environ 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby, Bike Republic et des magasins affiliés Spar et Spar Compact. En France, le groupe compte des magasins Colruyt, mais également des magasins affiliés Coccinelle, Coccimarket et Panier Sympa. Le groupe est actionnaire majoritaire de The Fashion Society, qui regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars. JIMS exploite des clubs de fitness en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg. Solucious et Culinoa livrent des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels en Belgique (hôpitaux, PME, horeca...). Les autres activités englobent la fourniture d'énergie par DATS 24 en Belgique (carburants, gaz naturel et énergie verte), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta Hybrid) et la production d'énergie verte (Eoly). Le groupe emploie plus de 32.000 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 9,9 milliards en 2020/21. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

Risques inhérents aux prévisions

Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, d'événements et de développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, ainsi que tous les autres facteurs pouvant avoir un effet sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.
This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ABRÉGÉS

Compte de résultats consolidé abrégé

(en millions EUR)	01.04.2020 - 31.03.2021	01.04.2019 - 31.03.2020
Chiffre d'affaires	9.930,7	9.581,0
Coût des marchandises vendues	(7.138,8)	(7.016,2)
Marge brute	2.791,9	2.564,8
Autres produits d'exploitation	185,5	158,5
Services et biens divers	(633,3)	(545,9)
Avantages du personnel	(1.462,3)	(1.339,7)
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	(326,9)	(295,2)
Autres charges d'exploitation	(31,4)	(31,1)
Résultat d'exploitation (EBIT)	523,5	511,4
Produits financiers	8,5	7,3
Charges financières	(7,6)	(9,5)
Résultat financier net	0,9	(2,2)
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(3,5)	52,2
Bénéfice avant impôts	520,9	561,4
Impôts sur le résultat	(104,9)	(129,9)
Bénéfice de l'exercice	416,0	431,5
<u>Attribuable aux :</u>		
Participations ne donnant pas le contrôle	0,7	0,5
Actionnaires de la société mère	415,3	431,0
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)	3,06	3,14

État consolidé abrégé du résultat global

(en millions EUR)	01.04.2020 - 31.03.2021	01.04.2019 - 31.03.2020
Bénéfice de l'exercice	416,0	431,5
<u>Éléments des autres éléments du résultat global des filiales totalement consolidées</u>		
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net		
Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts	(13,0)	19,9
Variation nette de la juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, après impôts	4,1	2,5
Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net	(8,9)	22,4
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net		
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères, après impôts	(0,2)	(0,7)
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts	2,2	0,4
Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net	2,0	(0,3)
<u>Éléments des autres éléments du résultat global des participations prises selon la méthode de mise en équivalence</u>		
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net		
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts	(11,4)	(12,9)
Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net	(11,4)	(12,9)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(18,3)	9,2
Résultat global de l'exercice	397,7	440,7
<u>Attribuable aux :</u>		
Participations ne donnant pas le contrôle	0,7	0,5
Actionnaires de la société mère	397,0	440,2

État consolidé abrégé de la situation financière

(en millions EUR)	31.03.2021	31.03.2020
Goodwill	124,9	60,7
Immobilisations incorporelles	277,1	203,3
Immobilisations corporelles	2.576,6	2.391,6
Participations prises selon la méthode de mise en équivalence	320,4	298,4
Actifs financiers	111,6	14,5
Actifs d'impôt différé	12,3	20,1
Autres créances	42,4	32,8
Total des actifs non courants	3.465,3	3.021,4
Stocks	737,9	629,4
Créances commerciales	542,9	527,3
Actifs d'impôt exigible	50,1	18,7
Autres créances	78,2	76,2
Actifs financiers	36,4	27,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	284,5	263,8
Total des actifs courants	1.730,0	1.543,2
TOTAL DES ACTIFS	5.195,3	4.564,6
Capital	357,4	347,1
Réserves et résultats reportés	2.165,6	2.008,7
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	2.523,0	2.355,8
Participations ne donnant pas le contrôle	4,2	3,6
Total des capitaux propres	2.527,2	2.359,4
Provisions	26,0	38,9
Passifs relatifs aux avantages du personnel	134,4	119,0
Passifs d'impôt différé	66,0	54,4
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	249,8	139,6
Total des passifs non courants	476,2	351,9
Provisions	1,0	0,5
Découverts bancaires	1,2	0,5
Passifs productifs d'intérêts ⁽¹⁾	230,5	28,0
Dettes commerciales	1.319,3	1.237,3
Passifs d'impôt exigible	26,2	26,2
Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs	613,7	560,8
Total des passifs courants	2.191,9	1.853,3
Total des passifs	2.668,1	2.205,2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	5.195,3	4.564,6

⁽¹⁾ Incluent entre autres, au 31 mars 2021, des financements à court terme d'un montant global de EUR 177 millions.

État consolidé abrégé des variations des capitaux propres

	Attribuables aux actionnaires de la société mère											
(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Autres réserves				Résultats reportés	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Au 1 ^{er} avril 2020	138.432.588	347,1	2.799.868	(128,8)	(29,1)	(1,8)	(21,9)	5,6	2.184,7	2.355,8	3,6	2.359,4
Résultat global de l'exercice	-	-	-	-	(13,0)	(0,2)	(9,2)	4,1	415,3	397,0	0,7	397,7
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	415,3	415,3	0,7	416,0
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	-	-	(13,0)	(0,2)	(9,2)	4,1	-	(18,3)	-	(18,3)
Transactions avec les actionnaires	(2.277.628)	10,3	(1.431.480)	63,5	-	-	-	-	(303,6)	(229,8)	(0,1)	(229,9)
Augmentation de capital	222.372	10,3	-	-	-	-	-	-	1,8	12,1	-	12,1
Rachat d'actions propres	-	-	1.068.520	(52,5)	-	-	-	-	(0,4)	(52,9)	-	(52,9)
Annulation d'actions propres	(2.500.000)	-	(2.500.000)	116,0	-	-	-	-	(116,0)	-	-	-
Changement du taux de participation	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,8)	(7,8)	(0,6)	(8,4)
Modifications de la méthode de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(183,1)	(183,1)	(0,8)	(183,9)
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	1,9	1,9	-	1,9
Au 31 mars 2021	136.154.960	357,4	1.368.388	(65,3)	(42,1)	(2,0)	(31,1)	9,7	2.296,4	2.523,0	4,2	2.527,2

État consolidé abrégé des variations des capitaux propres

	Attribuables aux actionnaires de la société mère											
(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Autres réserves				Résultats reportés	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Au 1 ^{er} avril 2019	143.552.090	331,2	5.695.660	(252,4)	(49,0)	(1,1)	(9,4)	3,1	2.182,0	2.204,4	3,3	2.207,7
Modifications des méthodes comptables ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Résultat global de l'exercice	-	-	-	-	19,9	(0,7)	(12,5)	2,5	431,0	440,2	0,5	440,7
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	431,0	431,0	0,5	431,5
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	-	-	19,9	(0,7)	(12,5)	2,5	-	9,2	-	9,2
Transactions avec les actionnaires	(5.119.502)	15,9	(2.895.792)	123,6	-	-	-	-	(428,8)	(289,3)	(0,2)	(289,5)
Augmentation de capital	380.498	15,9	-	-	-	-	-	-	2,7	18,6	-	18,6
Rachat d'actions propres	-	-	2.621.159	(120,7)	-	-	-	-	(0,9)	(121,6)	-	(121,6)
Actions propres distribuées comme participation aux bénéfices au personnel	-	-	(16.951)	0,8	-	-	-	-	(0,8)	-	-	-
Annulation d'actions propres	(5.500.000)	-	(5.500.000)	243,5	-	-	-	-	(243,5)	-	-	-
Changement du taux de participation	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	1,9	(6,6)
Modifications du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,2)	(1,2)
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(180,3)	(180,3)	(0,9)	(181,2)
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5	2,5	-	2,5
Au 31 mars 2020	138.432.588	347,1	2.799.868	(128,8)	(29,1)	(1,8)	(21,9)	5,6	2.184,7	2.355,8	3,6	2.359,4

⁽¹⁾ Effet de la norme IFRS 16 à la date de transition du 1^{er} avril 2019.

État consolidé abrégé des flux de trésorerie

(en millions EUR)	01.04.2020 - 31.03.2021	01.04.2019 - 31.03.2020
Activités opérationnelles		
Bénéfice avant impôts	520,9	561,4
<i>Ajustements pour :</i>		
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	326,9	295,2
Produits financiers et charges financières	(0,9)	2,2
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	3,5	(52,2)
Autres ⁽¹⁾	2,9	(4,7)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions	853,3	801,9
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances	1,4	(7,6)
Diminution/(augmentation) des stocks	(118,8)	5,3
(Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs	53,4	108,3
(Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel	32,4	40,8
Intérêts payés	(2,0)	(2,2)
Intérêts perçus	0,3	4,8
Dividendes perçus	1,2	10,5
Impôts payés sur le résultat	(112,9)	(132,0)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	708,3	829,8
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(466,2)	(410,3)
Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis) et désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés)	(48,4)	(8,1)
(Augmentation de participation dans)/remboursements de participations des entreprises associées et coentreprises	0,3	(1,3)
(Acquisitions)/cessions d'actifs financiers	(98,7)	(1,6)
(Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis	(9,3)	(0,1)
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	27,6	53,6
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(594,7)	(367,8)
Activités de financement		
Produits de l'émission d'actions	10,3	15,9
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(2,9)	(1,2)
Rachat d'actions propres	(52,8)	(121,6)
Nouveaux/(remboursement d') emprunts ⁽²⁾	157,1	(40,6)
Remboursement des dettes de contrats de location	(38,4)	(33,2)
Dividendes payés	(183,9)	(181,2)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(110,6)	(361,9)
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3,0	100,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 ^{er} avril	263,3	163,2
Effet des modifications du périmètre de consolidation	17,0	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 mars	283,3	263,3

⁽¹⁾ Le poste « Autres » comprend notamment les moins/(plus)-values sur la réalisation d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières, les pertes de valeur et la reprise de pertes de valeur sur les stocks, les créances commerciales et les autres créances ainsi que les avantages du personnel résultant de l'augmentation de capital réservée au personnel.

⁽²⁾ Comprend entre autres la comptabilisation/(le remboursement) de financements à court terme.

Notes aux états financiers consolidés abrégés

1. Base de présentation et déclaration de conformité

La SA Éts Fr. Colruyt (ci-après dénommée « l'Entreprise ») est établie en Belgique, à Hal, et cotée sur NYSE Euronext Bruxelles sous le code COLR. Les états financiers consolidés abrégés pour l'exercice 2020/21, clôturé au 31 mars 2021, couvrent les états financiers de l'Entreprise et de ses filiales (ci-après dénommées conjointement « Colruyt Group ») ainsi que les participations de Colruyt Group dans les entreprises associées et les coentreprises.

Les états financiers consolidés abrégés sont un extrait des états financiers consolidés tels qu'ils seront publiés fin juillet 2021.

Les états financiers consolidés abrégés sont établis conformément aux « International Financial Reporting Standards » (IFRS), tels qu'élaborés par « l'International Accounting Standards Board » (IASB) et adoptés par l'Union européenne, jusqu'au 31 mars 2021 inclus.

Les états financiers consolidés abrégés de Colruyt Group ont été approuvés pour publication par le Conseil d'administration du 11 juin 2021.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions EUR et arrondis à une seule décimale. Il est possible qu'à la suite d'arrondis, le total de certains chiffres dans les tableaux ne corresponde pas aux chiffres des résumés principaux ou entre les différentes notes.

2. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables appliquées par Colruyt Group dans ces états financiers consolidés abrégés sont identiques à celles utilisées par le groupe dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2019/20, comme publiés en juillet 2020, à l'exception des modifications suivantes.

Les normes (amendées) et modifications suivantes s'appliquent à Colruyt Group depuis le 1^{er} avril 2020 :

- IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers* » et IAS 8 (Amendement) « *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs* »;
- IFRS 3 (Amendement), « *Regroupements d'entreprises* »;
- IFRS 9 (Amendement), « *Instruments financiers* », IAS 39, « *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation* » et IFRS 7 (Amendement), « *Instruments financiers : informations à fournir* »;
- Cadre conceptuel (Amendement);
- IFRS 16 (Amendement), « *Contrats de location* ».

Ces normes nouvelles ou amendées et modifications n'ont pas d'effet significatif sur les présents états financiers consolidés abrégés.

Les normes (amendées) publiées suivantes, qui sont pertinentes pour Colruyt Group et qui ne seront d'application qu'après le 31 mars 2021, n'ont pas été appliquées anticipativement par le groupe :

- IFRS 3 (Amendement), « *Regroupements d'entreprises – Références au cadre conceptuel* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2022) ;
- IAS 37 (Amendement), « *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2022) ;
- IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers – Classification de passifs* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IAS 16 (Amendement), « *Immobilisations corporelles* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2022) ;
- IFRS 17 « *Contrats d'assurance* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IFRS 9 (Amendement), « *Instruments financiers* », IAS 39 (Amendement), « *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation* », IFRS 7 (Amendement), « *Instruments financiers : informations à fournir* », IFRS 4 (Amendement) « *Contrats d'assurance* » et IFRS 16 (Amendement) « *Contrats de location* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2021) ;
- IAS 8 (Amendement) « *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs* » et IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023).

Ces normes amendées n'auront pas d'effet significatif sur les états financiers consolidés de Colruyt Group.

Il n'y a pas d'autres normes (amendements), interprétations ou améliorations qui ne sont pas encore effectives pour Colruyt Group et qui pourraient avoir un effet significatif sur les états financiers consolidés du groupe.

3. Cessions de filiales

Il n'y a pas eu de cessions de filiales significatives pendant l'exercice 2020/21.

4. Secteurs opérationnels

	Commerce de détail (Retail) ⁽¹⁾		Commerce de gros et Foodservice		Autres activités ⁽²⁾		Secteurs opérationnels	
(en millions EUR)	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Chiffre d'affaires – externe	8.308,4	7.897,0	1.075,1	962,5	547,2	721,5	9.930,7	9.581,0
Chiffre d'affaires – interne	65,2	59,1	13,0	6,3	9,3	9,2	87,5	74,6
Résultat d'exploitation (EBIT)	445,0	476,6	56,8	45,1	50,9	17,7	552,7	539,4
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(12,2)	1,2	-	-	8,5	50,4	(3,7)	51,6
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽³⁾	313,0	309,1	15,2	8,4	20,0	16,0	348,2	333,5
Amortissements	245,3	219,7	19,9	19,4	12,0	11,5	277,2	250,6
Pertes de valeur sur actifs non courants	3,8	1,2	(0,1)	0,8	-	0,7	3,7	2,7

	Secteurs opérationnels		Non alloué		Éliminations entre secteurs opérationnels		Consolidé	
(en millions EUR)	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Chiffre d'affaires - externe	9.930,7	9.581,0	-	-	-	-	9.930,7	9.581,0
Chiffre d'affaires - interne	87,5	74,6	-	-	(87,5)	(74,6)	-	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	552,7	539,4	(29,2)	(28,0)	-	-	523,5	511,4
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(3,7)	51,6	0,2	0,6	-	-	(3,5)	52,2
Résultat financier net							0,9	(2,2)
Impôts sur le résultat							(104,9)	(129,9)
Bénéfice de l'exercice							416,0	431,5
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽³⁾	348,2	333,5	120,7	76,8	-	-	468,9	410,3
Amortissements	277,2	250,6	45,8	39,8	-	-	323,0	290,4
Pertes de valeur sur actifs non courants	3,7	2,7	0,2	2,1	-	-	3,9	4,8

⁽¹⁾ Depuis août 2020, The Fashion Society (anciennement Fraluc Group) est intégré en tant que filiale selon la méthode de consolidation intégrale, et non plus en tant que coentreprise selon la méthode de mise en équivalence.

⁽²⁾ Y compris la SA Joos Hybrid depuis août 2020. Les activités d'énergie éolienne renouvelable de la SA Eoly ont été apportées à la holding énergétique Virya Energy SA pendant l'exercice 2020/21.

⁽³⁾ Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles excluent les acquisitions par regroupements d'entreprises, l'IFRS 16 et les modifications de la méthode de consolidation (The Fashion Society).

5. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie

(en millions EUR)	2020/21	2019/20
Commerce de détail Food ⁽¹⁾	7.960,3	7.643,9
Colruyt Belgique et Luxembourg ⁽²⁾	6.258,4	6.076,8
OKay, Bio-Planet et Cru ⁽³⁾	1.135,9	1.009,8
Colruyt France et DATS 24 France	566,0	557,3
Commerce de détail Non-food ⁽¹⁾⁽⁴⁾	348,1	253,1
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	65,2	59,1
Commerce de détail (Retail)	8.373,6	7.956,1
Commerce de gros	965,6	836,0
Foodservice	109,5	126,5
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	13,0	6,3
Commerce de gros et Foodservice	1.088,1	968,8
DATS 24 Belgique	531,7	715,5
Printing and document management solutions ⁽⁵⁾	15,5	6,0
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	9,3	9,2
Autres activités	556,5	730,7
Total des secteurs opérationnels	10.018,2	9.655,6
Éliminations entre secteurs opérationnels	(87,5)	(74,6)
Consolidé	9.930,7	9.581,0

⁽¹⁾ Les sous-totaux « Food » et « Non-food » au sein du secteur opérationnel « Commerce de détail (Retail) » sont à titre informatif.

⁽²⁾ Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collect&Go, Bio-Planet, Collishop, Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins Colruyt.

⁽³⁾ Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collishop, Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins OKay et Bio-Planet.

⁽⁴⁾ Comprend le chiffre d'affaires des magasins Dreamland et Dreambaby ainsi que celui de Bike Republic et The Fashion Society SA (depuis le 1^{er} août 2020).

⁽⁵⁾ Comprend le chiffre d'affaires de Symeta et de Joos Hybrid (depuis le 1^{er} août 2020).

6. Impôts sur le résultat

Le taux d'imposition effectif de Colruyt Group pour l'exercice 2020/21 est de 20,0%, comparé à 25,5% pour l'exercice 2019/20. Le taux d'imposition a été influencé en 2020/21 par la réforme de l'impôt des sociétés en Belgique, par les investissements dans des projets d'innovation et de conversion et par l'apport de la SA Eoly Energy à la SA Virya Energy.

(en millions EUR)	2020/21	2019/20
Impôts dus pour l'exercice	80,6	135,3
Impôts différés	24,5	(4,0)
Corrections d'exercices précédents	(0,2)	(1,4)
Total des impôts sur le résultat	104,9	129,9

7. Dépenses d'investissement

Au cours de l'exercice 2020/21, Colruyt Group a acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant total de EUR 468,9 millions (hors droits d'utilisation de la norme IFRS 16). L'exercice précédent, Colruyt Group avait acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de EUR 410,3 millions (hors droits d'utilisation de la norme IFRS 16).

Les investissements de Colruyt Group portent entre autres sur l'extension et la rénovation du parc de magasins, sur l'infrastructure logistique et les départements de production, sur l'énergie durable et sur les programmes de transformation à long terme.

8. Dividendes

Le Conseil d'administration proposera un dividende brut de EUR 1,47 par action à l'Assemblée générale des actionnaires du 29 septembre 2021. Le dividende n'a pas été repris dans les états financiers consolidés de l'exercice 2020/21. L'exercice précédent, le dividende proposé s'élevait à EUR 1,35 par action.

9. Modifications du périmètre de consolidation

Depuis le 1^{er} avril 2020, les modifications significatives suivantes ont été apportées au périmètre de consolidation de Colruyt Group :

Le 25 mai 2020, Colruyt Group a apporté certains actifs liés aux activités d'énergie éolienne renouvelable d'Eoly à la holding énergétique Virya Energy SA, augmentant la participation de Colruyt Group dans la SA Virya Energy à 61%.

En avril 2020, la holding énergétique SA Virya Energy a signé un accord avec Participatie Maatschappij Vlaanderen (PMV) en vue d'accroître sa participation dans la SA Parkwind à 100%. Dans le cadre de cet accord, PMV a acquis une participation minoritaire dans Arcadis Ost 1, un parc éolien allemand développé par la SA Parkwind en mer Baltique. La transaction a été finalisée en juin 2020.

En février 2021, la SA Virya Energy a acquis 100% des actions d'Eurowatt Group de même que son contrôle intégral.

Le 30 juin 2020, Colruyt Group a acquis une participation majoritaire de 65% dans la SA belge Daltix, spécialisée dans les données. Depuis le 1^{er} juillet 2020, la participation dans la SA Daltix est prise, en tant que coentreprise, selon la méthode de mise en équivalence.

Le 19 août 2020, Colruyt Group a acquis 100% des actions de la SA Joos Hybrid, qui fournit des solutions globales hybrides en matière de gestion de documents et de communication. Depuis le 1^{er} août 2020, la SA Joos Hybrid est comptabilisée comme filiale selon la méthode de consolidation intégrale. En décembre 2020, la dénomination sociale de la société a été adaptée en Symeta Hybrid SA.

Par ailleurs, les actions de la SRL Izock ont été intégralement rachetées le 16 septembre 2020 en vue de poursuivre l'exploitation du magasin.

Le 3 septembre 2020, Colruyt Group a augmenté sa participation dans Fraluc Group de 68% à plus de 96%. La SA Fraluc est la holding qui regroupe les chaînes de vêtements ZEB, PointCarré, The Fashion Store et ZEB For Stars. Le 24 novembre, l'Autorité belge de la Concurrence (ABC) a approuvé cette transaction. Depuis le 1^{er} août 2020, Colruyt Group intègre la participation dans Fraluc Group en tant que filiale selon la méthode de consolidation intégrale, et non plus en tant que coentreprise selon la méthode de mise en équivalence. La transaction a entraîné un goodwill de EUR 22,3 millions. Par ailleurs, des actions des actionnaires minoritaires ont encore été acquises au cours de l'exercice 2020/21, augmentant la participation de Colruyt Group à 98%. En mars 2021, la dénomination sociale de la société a été adaptée en The Fashion Society SA.

En novembre 2020, la participation dans la SA Ticom a augmenté. Celle-ci est dès lors comptabilisée à présent en tant que coentreprise selon la méthode de mise en équivalence.

10. Actifs et passifs financiers par catégorie et par classe

Conformément à IFRS 7 « Instruments financiers : informations à fournir » et IFRS 13 « Évaluation de la juste valeur », les instruments financiers sont classés sur la base d'une hiérarchie de la juste valeur.

	Coût amorti	Évaluation à la juste valeur			Total
(en millions EUR)		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					
Placements en actions	-	-	-	16,5	16,5
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	3,3	-	3,3
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net					
Placements en actions	-	10,9	-	0,1	11,0
Placements en titres à revenu fixe	-	16,1	-	-	16,1
Instruments composés	-	-	-	95,0	95,0
Actifs financiers au coût amorti					
Dépôts à terme	6,1	-	-	-	6,1
Créances	663,5	-	-	-	663,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	284,5	-	-	-	284,5
Total au 31 mars 2021	954,1	27,0	3,3	111,6	1096,0
Passifs financiers					
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	480,3	-	-	-	480,3
Dettes commerciales	1.319,3	-	-	-	1.319,3
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	0,3	-	0,3
Découverts bancaires	1,2	-	-	-	1,2
Total au 31 mars 2021	1.800,8	-	0,3	-	1.801,1

	Coût amorti	Évaluation à la juste valeur			Total
(en millions EUR)		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					
Placements en actions	-	-	-	14,0	14,0
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-	0,2	-	0,2
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net					
Placements en actions	-	8,5	-	0,5	9,0
Placements en titres à revenu fixe	-	14,8	-	-	14,8
Actifs financiers au coût amorti					
Dépôts à terme	4,3	-	-	-	4,3
Créances	636,3	-	-	-	636,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	263,8	-	-	-	263,8
Total au 31 mars 2020	904,4	23,3	0,2	14,5	942,4
Passifs financiers					
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	167,6	-	-	-	167,6
Dettes commerciales	1.237,3	-	-	-	1.237,3
Découverts bancaires	0,5	-	-	-	0,5
Total au 31 mars 2020	1.405,4	-	-	-	1.405,4

La hiérarchie de la juste valeur se base sur les données utilisées pour l'évaluation des actifs et passifs financiers à la date d'évaluation. Les trois niveaux se distinguent comme suit :

- Niveau 1 : les données utilisées dans le cadre de la méthodologie d'évaluation sont des prix de marché officiels (non adaptés) pour des actifs et passifs identiques dans un marché actif.
- Niveau 2 : les instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif, et dont la juste valeur est déterminée par des techniques d'évaluation. Ces techniques utilisent le plus souvent possible des données de marché observables lorsqu'elles sont disponibles et s'appuient le moins possible sur des estimations spécifiques à l'entité.
- Niveau 3 : les instruments financiers dont la juste valeur est déterminée moyennant des techniques d'évaluation utilisant certains paramètres qui sont basés sur des données de marché non observables.

En ce qui concerne les montants figurant sous « Coût amorti », nous pouvons conclure que la valeur comptable équivaut généralement à la juste valeur en raison de la nature de l'instrument ou du caractère à court terme. Les cas où le coût amorti dévie de la juste valeur ne sont pas significatifs.

Le 12 juin 2020, Colruyt Group a souscrit une première tranche d'obligations convertibles qui ont une maturité de 24 mois et qui ont été émises par la société associée Virya Energy SA pour un montant de EUR 63,9 millions. Le 15 janvier 2021, ce montant a été augmenté à EUR 97,4 millions par la souscription d'une seconde tranche d'obligations convertibles ayant la même échéance que la première tranche, à savoir le 12 juin 2022. La valeur comptable de EUR 95,0 millions correspond au prix de conversion et reflète la juste valeur au 31 mars 2021. Cet instrument composé est évalué à la juste valeur et comptabilisé dans la catégorie « Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net ».

Parallèlement aux obligations convertibles de la SA Virya Energy, les actifs financiers classés sous le niveau 3 englobent entre autres la participation dans la société de portefeuille Sofindev IV SA, les participations dans les fonds d'investissement Good Harvest Belgium I SRL et Blue Horizon Ventures I SCSp RAIF, ainsi que la participation dans la coopérative North Sea Wind SC, dans laquelle Colruyt Group n'a pas d'influence notable.

Les balances d'ouverture et de clôture pour les actifs financiers à la juste valeur classés sous le niveau 3 peuvent être réconciliées comme suit:

(en millions EUR)	2020/21	2019/20
Au 1^{er} avril	14,5	8,9
Acquisitions	97,9	-
Augmentations de capital	0,3	3,1
Réductions de capital	(3,5)	-
Variation de la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	2,8	2,5
Autres	(0,4)	-
Au 31 mars	111,6	14,5

11. Gestion des risques et passifs éventuels

Pour la description des risques auxquels Colruyt Group est exposé, la manière dont Colruyt Group gère ces risques et pour une description des passifs éventuels, nous faisons référence au rapport annuel 2020/21 qui sera publié en juillet 2021.

Colruyt Group utilise des instruments financiers dérivés pour limiter son exposition aux risques de change et d'inflation, sans fins spéculatives.

Depuis la fin de l'exercice 2019/20, la crise sanitaire liée à la pandémie de COVID-19 a des effets divers sur Colruyt Group. Cette crise a eu une incidence significative sur certaines rubriques du compte de résultats (à savoir le chiffre d'affaires, la marge brute, les services et biens divers, les avantages du personnel et la quote-part dans le résultat des participations). L'effet de la COVID-19 n'a toutefois pas pu être isolé de manière univoque au cours de cet exercice.

Les magasins d'alimentation ont traité des volumes plus élevés, ce qui a entraîné une augmentation du chiffre d'affaires tant à la fin 2019/20 qu'en 2020/21. À la suite de la crise liée à la COVID-19, tous les magasins non essentiels en Belgique, y compris les enseignes non alimentaires de Colruyt Group (Dreamland, Dreambaby, The Fashion Society SA et Bike Republic), ont dû fermer temporairement leurs portes (du 18 mars au 10 mai 2020 inclus, ainsi qu'en novembre 2020). Les fermetures obligatoires dans l'horeca en Belgique ont entraîné une baisse du chiffre d'affaires de la SA Solucious. Les stations de la SA DATS 24 ont vu leurs volumes diminuer en raison de la crise liée à la COVID-19.

Afin de faire face à la hausse des volumes, le groupe a fait appel à des renforts, à la fois internes et externes, dans ses magasins d'alimentation ainsi que dans ses départements logistiques et de production. En remerciement des efforts fournis, Colruyt Group a également octroyé une rémunération et des jours de congé supplémentaires à ses collaborateurs. Par ailleurs, le groupe continue à prendre des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel. Les coûts liés aux activités accrues et aux mesures instaurées ont été comptabilisés dans le compte de résultats de l'exercice 2020/21. Colruyt Group a constitué des provisions pour les risques en matière de stock liés à la COVID-19, ainsi que pour les autres risques et charges.

Grâce notamment au système de gestion des risques du groupe, les risques de continuité et autres risques font l'objet d'un suivi régulier, à la fois pour les filiales et pour les sociétés dans lesquelles Colruyt Group détient une participation. À ce jour, le groupe n'a pas connaissance d'informations qui donneraient lieu à une adaptation significative des résultats ou des notes.

Colruyt Group a contracté un certain nombre d'engagements en ce qui concerne l'achat d'actifs non courants, qui ne sont pas encore repris dans l'état de la situation financière, pour un montant de EUR 64,5 millions (EUR 58,4 millions au 31 mars 2020).

Les engagements hors bilan dans le cadre des contrats de location s'élèvent à EUR 4,1 millions (EUR 2,7 millions au 31 mars 2020) et portent sur des contrats de location à valeur faible ou à courte durée. Par ailleurs, ces engagements hors bilan comprennent des contrats qui ne répondent pas à la définition d'un contrat de location.

12. Événements postérieurs à la date de clôture

La **crise sanitaire liée à la COVID-19** a également des effets divers sur Colruyt Group depuis la clôture l'exercice 2020/21.

Le groupe continue à prendre des mesures dans l'ensemble de ses établissements afin d'assurer la sécurité et la santé de ses occupants ainsi que le fonctionnement opérationnel. Ces mesures font l'objet d'un suivi régulier et sont ajustées si nécessaire sur la base des informations les plus récentes. Les coûts liés aux mesures instaurées seront par ailleurs comptabilisés dans le compte de résultats de l'exercice 2021/22. Entre le 27 mars et le 26 avril 2021, les achats n'étaient autorisés que sur rendez-vous dans l'ensemble des magasins non essentiels en Belgique, parmi lesquels les enseignes non alimentaires de Colruyt Group.

Le 23 avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de **Culinoa**, renforçant de ce fait la position du groupe sur le marché du foodservice en Belgique.

Le 30 avril 2021, Colruyt Group a acquis 100% des actions de la chaîne de fitness belge **JIMS**.

Ces acquisitions n'auront pas d'effet significatif sur le résultat net de Colruyt Group au cours de l'exercice 2021/22.

Virya Energy NV est inclus dans la consolidation du groupe Colruyt jusqu'au 31 décembre 2020. Après la date de clôture de la SA Virya Energy, la SA Korys Investments a apporté en nature à la SA Virya Energy 100% des actions de la SRL Korys Renewable Energy (et la participation sous-jacente dans Sanchores Renewable Private Limited) ainsi qu'une créance à l'égard de la SRL Korys Renewable Energy, diminuant la participation de Colruyt Group dans la SA Virya Energy à 60%. Par ailleurs, en février 2021, la SA Virya Energy a acquis 100% des actions d'Eurowatt Group et son contrôle intégral.

Ces transactions n'auront pas d'effet significatif sur le résultat net de Colruyt Group au cours de l'exercice 2021/22.

À l'issue de la période, 452.765 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 22,4 millions. Au 11 juin 2021, Colruyt Group détenait 1.821.153 **actions propres**, soit 1,34% du nombre total d'actions émises.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

13. Confirmation de l'information reprise dans le communiqué de presse

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Monsieur D. Wuyts, confirme que ses contrôles, effectués de façon approfondie, n'ont mis en lumière aucune correction significative qui aurait dû être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué de presse.

14. Définitions

Pour la description des définitions, nous renvoyons à la partie « Rapport financier » (page 314) du rapport annuel 2019/20.

Hal, le 11 juin 2021

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.
This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.